

# NIKKEI Real Estate Summit 2024

都市の未来を展望する大型サミット

主催：日本経済新聞社

## TIMETABLE プログラム

※講演時間・講演順・登壇者など、プログラムは変更になる可能性があります。

### トラック I

● 9:30～11:40



#### 都市開発 これからのまちづくりと価値の創造

● 9:30～9:40

オープニング  
リマックス

経済再生担当大臣、新しい資本主義担当大臣、スタートアップ担当大臣 新藤 義孝氏 ※ビデオメッセージ

● 9:40～10:10

キーノート  
スピーチ

日経BP「日経不動産マーケット情報」副編集長 本間 純氏

● 10:10～10:40

企業講演

#### あしたを、つなぐ「芝浦プロジェクト」

野村不動産 取締役専務執行役員 黒川 洋氏

● 10:40～11:10

企業講演

#### Y<sup>IN</sup>YK (八重洲・日本橋・京橋) エリアで進める八重洲プロジェクト

東京建物 代表取締役専務執行役員 小澤 克人氏

● 11:10～11:40

企業対談  
セッション

#### 再エネ×脱炭素×生物多様性 —不動産開発に求められる環境配慮—

東急不動産 執行役員 山根 英嗣氏

日経BP総合研究所 社会インフララボ所長 徳永 太郎氏

● 11:45～12:15



スペシャル  
スピーチ

#### 文化・アートが都市開発と交差する時

Curina CEO 朝谷 実生氏

企業不動産戦略セッションの聴講には別途お申し込みが必要です

● 13:00～14:00



企業不動産  
戦略

#### 企業価値を高める不動産戦略の新潮流

CRE戦略に、あたらしい答えを。

● 13:00～13:30

基調講演

#### グローバルの金融動向と日本経済の見通し

慶應義塾大学大学院メディアデザイン研究科 教授 岸 博幸氏

● 13:30～14:00

企業講演

#### 持続的な企業価値向上への新・CRE戦略

野村不動産ソリューションズ 常務執行役員 原田 真治氏

● 14:15～16:10



不動産投資

#### 社会課題の解決に挑む不動産投資

● 14:15～14:45

キーノート  
スピーチ

#### 「金利のある日本」の事業用不動産市場

CBRE マネージングディレクター リサーチ部門長 大久保 寛氏

## 時代を切り開くトッププレイヤーの取り組み

- 14:45~15:05 **リレー対談①** ゆうちよ銀行 市場部門 常務執行役員 不動産投資部長 矢口 一成氏  
CBRE 代表取締役社長 兼 COO 辻 貴史氏
- 15:05~15:25 **リレー対談②** ヒューリック 執行役員 西川 嘉人氏  
CBRE 代表取締役社長 兼 COO 辻 貴史氏
- 15:30~15:50 **リレー対談③** 地主 代表取締役社長 西羅 曜旦氏  
CBRE 代表取締役社長 兼 COO 辻 貴史氏
- 15:50~16:10 **リレー対談④** ケネディクス 執行役員 デジタル・セキュリティゼーション部長 中尾 彰宏氏  
CBRE 代表取締役社長 兼 COO 辻 貴史氏



### 新藤 義孝氏

経済再生担当大臣、  
新しい資本主義担当大臣、  
スタートアップ担当大臣、  
感染症危機管理担当大臣、  
全世代型社会保障改革担当大臣、  
内閣府特命担当大臣(経済財政政策)

1996年衆議院議員に初当選(現在8期目)。2012年総務大臣、内閣府特命担当大臣(地方分権改革)、地域活性化担当大臣、道州制担当大臣、郵政民営化担当大臣に就任。2013年内閣府特命担当大臣(国家戦略特別区域)に就任。2023年から現職。



### 本間 純氏

日経BP  
「日経不動産マーケット情報」副編集長

日経BP社のニューズレター「日経不動産マーケット情報」に所属。現在、同誌副編集長。国内外の不動産プロフェッショナル、金融機関、機関投資家を対象として、100億円超の非公開取引を中心に数多くのインサイドストーリーの発掘と、不動産データの定量分析・調査に関わる。近著に「不動産テックー巨大産業の破壊者たち」(共著)。1997年慶應義塾大学経済学部卒、2010年早稲田大学大学院ファイナンス研究科修了。



### 黒川 洋氏

野村不動産 取締役専務執行役員

1990年横浜国立大学卒、同年野村不動産株式会社入社。法人カンパニー・ベアシステム事業部長、開発事業一部長を経て、2013年執行役員。2017年常務執行役員、2020年専務執行役員を経て現職に至る。野村不動産ホールディングス株式会社 取締役兼執行役員、都市開発部門長を兼ねる。



### 小澤 克人氏

東京建物 代表取締役専務執行役員

1987年東京建物株式会社入社。マンション開発、人事、J-REIT設立などの業務に従事し、RM事業部(現住宅賃貸事業部)長、株式会社東京リアルティ・インベストメント・マネジメント取締役財務部長などを経て、2015年執行役員企画部長。2017年取締役常務執行役員としてCFO、海外事業本部長、リゾート事業本部長を歴任し、2021年取締役専務執行役員ビル事業本部長。2023年代表取締役専務執行役員ビル事業本部長、現在に至る。



### 山根 英嗣氏

東急不動産 執行役員

1996年3月慶應義塾大学経済学部経済学科卒業、96年4月三井住友銀行入行、2004年1月東急不動産入社。グループ企画戦略部統括部長、DX推進部統括部長、TFHD digital 取締役、東急不動産R&Dセンター代表取締役社長などを経て、23年4月から東急不動産ホールディングス執行役員(グループ経営企画部、グループサステナビリティ推進部、グループDX推進部) 兼東急不動産執行役員(経営企画部、サステナビリティ推進部、DX推進部担当)(現)。



### 徳永 太郎氏

日経BP 総合研究所  
社会インフララボ所長

明治大学法学部卒業。1989年に日経BP入社。日経アーキテクチュア、日経ホームビルダー、日経不動産マーケット情報編集長、日経ビジネス副編集長などを経て、2017年からビジョナリー経営ラボ所長。2019年1月より現職。「スマートシティ2025 ビジネスモデル/ファイナンス編」執筆(共著)。



### 朝谷 実生氏

Curina CEO

幼少期を英国と米国で過ごし、高校卒業後に日本に帰国。2013年に東京大学法学部を卒業後、経営コンサルティングファーム勤務を経て、コロンビア大学MBAを2019年に取得。NY在学中に兼てより趣味で嗜んでいた芸術鑑賞に時間を割くようになり、若手アーティストの経済的な苦悩や、またアートに興味のある若年層の声に触れる事が増え、コロンビア大学やNYのトップアートスクールの学生たちと共にCurinaを2019年に起業。Amazon Prime、Suntory、Cushman & Wakefield、国連、等の大手企業オフィス、店舗、不動産ディベロッパー、映画制作会社等にサービスを提供している。



### 岸 博幸氏

慶應義塾大学大学院  
メディアデザイン研究科 教授

1986年通商産業省(現経済産業省)入省。92年コロンビア大学ビジネススクールでMBAを取得後、通産省に復職。内閣官房IT担当室などを経て竹中平蔵大臣の秘書官に就任。不良債権処理、郵政民営化、通信・放送改革など構造改革の立案・実行に関わる。2004年から慶應義塾大学助教授を兼任。06年、経産省退職。07年から現職。



### 原田 真治氏

野村不動産ソリューションズ  
常務執行役員

1990年野村不動産入社。入社以降約10年間、区画整理等の大規模面開発に携わる。2000年以降は、法人部門にて、投資家向け収益不動産開発や、複数の大規模売買取引に携わる。07年法人営業三部長、一般事業法人を中心に、ファンド、金融公共等を顧客とした部署の部長を歴任。19年野村不動産執行役員。21年より現職。一級建築士。



### 大久保 寛氏

CBRE マネージングディレクター  
リサーチ部門長

CBREのリサーチ部門の責任者として、オフィス、物流施設、商業施設の賃貸市場ならびに売買市場のリサーチ業務を統括。製鉄会社および投資銀行勤務を経て1997年から2013年まで証券アナリストとして株式リサーチ業務に従事。2000年からはJREITを中心に不動産セクターを担当。UBS証券、ゴールドマンサックス証券、マコーリーキャピタル証券、みずほ証券を経て、2013年10月より現職。



## 辻 貴史氏 CBRE 代表取締役社長 兼 COO

東京大学工学部卒業。1991年三菱商事株式会社に入社。物流本部において国際物流ビジネスに従事した後、1997年から米国三菱商事（ニューヨーク本店）に出向し、ベンチャー投資ビジネスを経験。2002年に帰国後、主に物流施設の開発・投資事業を通じて物流不動産の証券化ビジネスに取り組む。2012年4月、ダイヤモンド・リアルティ・マネジメント株式会社取締役副社長、同年11月に代表取締役社長に就任。2019年4月にキャピタルマーケットの部門長としてCBREに入社し、不動産投資ビジネスを拡大。2023年10月1日より現職。



## 矢口 一成氏 ゆうちよ銀行市場部門 常務執行役員 不動産投資部長

2016年にゆうちょ銀行に入行し、同行の不動産投資の運用チーム、戦略及び投資プロセスを構築しつつ、グローバルに分散したポートフォリオ（2023年9月現在で約4兆円）を構築。ゆうちょ銀行入行前は株式会社日本政策投資銀行にて不動産関連の投融资実務を担っていた。英London Business School金融学修士、CFA、CAIA。またCFA協会よりthe CFA Institute Certificate in ESG Investing 取得。



## 西川 嘉人氏 ヒューリック 執行役員

1987年-2003年 東京建物株式会社  
2003年-2006年 ラサール インベストメント マネジメント  
2006年-2013年 三菱商事UBSリアルティ株式会社  
2013年-現在 ヒューリック株式会社

1987年 東京大学卒  
2014年 ハーバード大 ビジネススクール Advanced Management Program 修了



## 西羅 曜旦氏 地主 代表取締役社長

2000年、地主株式会社（旧 日本商業開発株式会社）に創業メンバーとして入社。20年余にわたり、独自の不動産投資手法であるJINUSHIビジネスの浸透と底地マーケットの拡大に注力し、東京・大阪・名古屋の営業責任者を歴任。2016年に地主アセットマネジメント株式会社を設立し、2017年に地主プライベートリート投資法人の運用を開始。JINUSHIビジネスが生み出す安定的なキャッシュフローが不動産金融商品として評価される礎を築く。2022年3月、地主株式会社 代表取締役社長に就任。



## 中尾 彰宏氏 ケネディクス 執行役員 デジタル・セキュリティ・セクション部長

2007年ケネディクス入社。経営企画部にて企画業務や資金調達等を行う。2011年より住宅リートの立ち上げにCFOとして参画。2015年よりシンガポール現地法人を立ち上げ、アジアでの事業展開を推進。  
2020年1月よりデジタル・セキュリティ・セクション部の責任者として不動産セキュリティ・トークン事業を推進し、2021年8月に日本初の不動産セキュリティ・トークンを発行するなど、多数の不動産セキュリティ・トークン・オフリングに携わる。ケネディクス入社以前は、証券会社にて一貫して投資銀行業務に携わり、大型資金調達やM&A案件等の豊富なディール経験を有する。

● 9:30～12:00

NIKKEI  
PropTech  
Conference

## 不動産イノベーション最前線

● 9:30～9:40

オープニング  
リマックス

経済再生担当大臣、新しい資本主義担当大臣、スタートアップ担当大臣 新藤 義孝氏 ※ビデオメッセージ

● 9:40～10:10

基調講演

## 何のためのDXか？ 不動産分野で進んでいることを知ろう

ナウキャスト 取締役会長 赤井 厚雄氏

● 10:10～10:40

企業講演

## 不動産テックを活用した地図情報DX

RESTAR 代表取締役CEO 右納 響氏

● 10:40～10:55

企業講演

## 土地探しDX / AIにおける落とし穴

ネットデータ 代表取締役 松岡 明氏

● 10:55～11:10

企業講演

## 不動産テックで変わる日本の不動産売買

いえらぶGROUP 常務取締役 庭山 健一氏  
リマールエステート 代表取締役 赤木 正幸氏

● 11:10～11:30

企業講演

## Salesforce で実現できる不動産DX

～見込み顧客を顧客化するためのヒント～

セールスフォース・ジャパン インダストリーズトランスフォーメーション事業本部 ディレクター 國本 久成氏  
セールスフォース・ジャパン ソリューション・エンジニアリング統括本部 B2Cソリューション本部 伊藤 匠海氏

● 11:30～12:00

クロージング  
講演

## 不動産DXの現状とデータ分析の展開

一般社団法人不動産テック協会 代表理事 巻口 成憲氏

● 13:00～14:00



## 木材利用 持続可能な木材利用と森林循環

● 13:00～13:30

基調講演

## SDGsに貢献する建築物等での木材利用

～進めよう！ウッドチェンジ～

林野庁 林政部 木材利用課 建築物木材利用促進官 五味 亮氏

● 13:30～13:45

企業講演

## 三菱地所グループが考えるこれからの木造・木質建築事業

三菱地所 執行役常務 加藤 博文氏

● 13:45～14:00

パネル  
ディスカッション

## 不動産開発における更なる木材活用に向けて

林野庁 林政部 木材利用課 建築物木材利用促進官 五味 亮氏  
三菱地所 執行役常務 加藤 博文氏  
[司会進行] 経済レポーター 大里 希世氏

物流セッションの聴講には別途お申し込みが必要です

● 14:15～16:15



## 物流 ロジスティクスの未来

● 14:15～14:30

基調講演

## 最近の物流施策の動向について

国土交通省 物流・自動車局 国際物流室長 鈴木 淳氏

● 14:30～14:45

基調講演

## 「物流の2024年問題」への対応について

経済産業省 商務・サービスグループ 消費・流通政策課長 兼 物流企画室長 中野 剛志氏

● 14:45～15:15

特別講演

## 「2024年問題」にどう立ち向かうか

一般社団法人日本3PL協会 会長 和佐見 勝氏

● 15:15～15:45

企業講演

## 物流の革新と事業成長の実現

～“共創”が紡ぐ新たな価値と「ALFALINK」の先進的取り組み～

日本GLP 代表取締役社長 帖佐 義之氏

● 15:45～16:15

企業講演

## 1つのパレットから始まる物流DX

～不動産Tech、物流Techが実現する時間・空間・人手の最適化～

霞ヶ関キャピタル 取締役副社長 ロジスティクス事業本部長／XNETWORK 代表取締役／  
ロジフレッジ・デベロップメント 取締役 杉本 亮氏

※講演時間・講演順・登壇者など、プログラムは変更になる可能性があります。



### 新藤 義孝氏

経済再生担当大臣、  
新しい資本主義担当大臣、  
スタートアップ担当大臣、  
感染症危機管理担当大臣、  
全世代型社会保障改革担当大臣、  
内閣府特命担当大臣（経済財政政策）

1996年衆議院議員に初当選（現在8期目）。2012年総務大臣、内閣府特命担当大臣（地方分権改革）、地域活性化担当大臣、道州制担当大臣、郵政民営化担当大臣に就任。2013年内閣府特命担当大臣（国家戦略特別区域）に就任。2023年から現職。



### 赤井 厚雄氏 ナウキャスト 取締役会長

慶應義塾大学法学部卒。東京大学EMP修了。米国Kidder, Peabody & Co.を経てモルガンスタンレー米国本社に入社。同社マネージングディレクター、持ち株会社モルガンスタンレーグループ上級顧問、ポリシー・ユニット・メンバー。東京大学 近未来金融システム創造プログラム プログラム統括責任者。早稲田大学総合研究機構研究院客員教授、政策研究大学院非常勤講師を歴任。2015年東京大学発FinTechベンチャー株式会社ナウキャストを創業、代表取締役CEO。2016年、Finatext社との経営統合を機に、同社取締役会長に就任。現在、経済財政諮問会議EBPMアドバイザーボードメンバー、内閣府・都市再生の推進に係る有識者ボード委員、国土交通省・首都圏広域計画策定会議の委員等を務める。



### 右納 響氏 RESTAR 代表取締役 CEO

プライスウォーターハウスクーパース株式会社（現PwCアドバイザリー合同会社）にて、財務デュー・ディリジェンス、バリエーション、財務モデリング業務に従事。その後、アンジェロ・ゴードン・インターナショナル・エルエルシーにて、不動産のアクイジション業務に従事したことを契機に、地図情報と不動産情報を活用した統合データプラットフォーム「REMETIS」を構想・開発。不動産・建設・金融業界のみならず多岐に渡り拡がりを見せている。一橋大学経済学部卒、公認会計士。



### 松岡 明氏 ネットデータ 代表取締役

株式会社ネットデータ 代表取締役／株式会社ウェブハウス 取締役 宅地建物取引士 岡山大学工学部情報工学科卒・同大学院前期課程修了 1999年ネットデータ設立 2009年ウェブハウス取締役就任 自身が不動産売買業を行う際に不便を感じて作成した地図型DXツール・土地バンクが2023年1月現在500社以上の不動産会社・ハウスメーカー・工務店にて利用中。



### 庭山 健一氏 いえらぶGROUP 常務取締役

マンションデベロッパーの勤務経験を活かして、2008年に代表・岩名とともにいえらぶGROUPを共同設立。2014年に常務取締役に就任。「不動産会社様にとってのIT事業部として、不動産業界に関わる全ての人を笑顔にしたい。」このシンプルな信念を胸に、がむしゃらな日々を過ごす。



### 赤木 正幸氏 リマールエステート 代表取締役

森ビル・インベストメント投資部長、三菱商事合併会社MSAM代表を経てリマールエステートを起業。不動産テック協会を創設。BtoBの不動産売買業務向けSaaS「キマール」を通して不動産業界の流通活性に取り組みとともに、2021年より衆議院議員（兵庫4区）としても不動産業界の革新に尽力。国土交通委員会理事や国会対策副委員長を歴任。



### 國本 久成氏 セールスフォース・ジャパン インダストリーズ トランスフォーメーション事業本部ディレクター

セールスフォース・ジャパンにて、建設・不動産・ホスピタリティ業界や、小売・消費財を統括する業界推進を担当。前職では、新規事業推進やオペレーションコンサルティングなどに従事し、DXに対する提言や、共創プロジェクトの推進をリード。



### 巻口 成憲氏 一般社団法人不動産テック協会 代表理事

リーウェイズ 代表取締役社長／一般社団法人不動産テック協会 代表理事／日本不動産金融工学会（JAREFE）理事 1971年新潟県新潟市生まれ。アメリカバージニア州に本社を置く大手コンサルティングファームのKPMGコンサルティング、デロイト・トーマツコンサルティングに勤務後、リズム株式会社設立の考画。立教大学大学院にて経営学、早稲田大学大学院にて不動産金融工学を学び、2014年にリーウェイズ株式会社を設立。代表取締役に就任。2017年不動産価値分析AIクラウドサービス「Gate」をリリース。不動産取引の情報の不透明性を解消し、不動産投資の新世紀を創るため、日夜奔走している。



### 五味 亮氏 林野庁 林政部 木材利用課 建築物木材利用促進官

1999年に林野庁入庁。以来、林野庁を中心に、森林・林業・木材産業施策の推進や木材貿易や気候変動、食糧問題等の国際交渉の業務などに従事。林野庁木材利用課総括課長補佐を経て、22年4月より現職。



### 加藤 博文氏 三菱地所 執行役常務

1965年生まれ。福島県出身。中央大学経済学部卒業後89年三菱地所入社。14年三菱地所レジデンス広島支店長。15年三菱地所ホーム代表取締役社長。21年三菱地所グループ執行役員業務。23年三菱地所執行役常務。住宅事業グループ統括 住宅業務企画部、関連事業推進部担当。現在に至る。



## 大里 希世氏 経済レポーター

総合商社、欧州系証券会社勤務を経て、経済レポーター・キャスターに。テレビ東京、日経 CNBC のマーケット番組で東証からの市況レポーターやキャスターを歴任。現在は、ビジネス・ブレイク・スルー「大前研一ライブ」、みずほマンスリーVIEW、ラジオ NIKKEI「サ・マネー」、「楽天証券プレゼンツ先取りマーケットレビュー」、SEMI（国際半導体製造装置材料協会）ビジネスアップデートに出演中。企業トップインタビューや投資家向けセミナー等の進行も担当。



## 鈴木 淳氏 国土交通省 物流・自動車局 国際物流室長

2023年10月 国土交通省 物流・自動車局 国際物流室 室長（現職）  
2023年7月 国土交通省 総合政策局 国際物流室 室長  
2021年7月 内閣府 科学技術・イノベーション推進事務局 SIP 担当企画官  
2019年4月 国土交通省九州地方整備局 鹿児島国道事務所 所長  
2017年8月 国土交通省国土政策局 総合計画課 企画専門官  
2016年4月 国土交通省国土技術政策総合研究所 管理調整部 企画調整課 課長  
2014年4月 国土交通省総合政策局 国際政策課 課長補佐  
2011年9月 国際協力機構 経済基盤開発部 運輸交通・情報通信第1課（略）  
2002年4月 国土交通省 入省



## 中野 剛志氏 経済産業省 商務・サービスグループ 消費・流通政策課長 兼 物流企画室長

経済産業省 商務・サービスグループ 消費・流通政策課長 兼 物流企画室長。  
1996年東京大学教養学部教養学科第三（国際関係論）卒業後、通商産業省（現・経済産業省）入省。2001年エディンバラ大学より優等修士号（政治理論）、2005年同大学より博士号（政治理論）取得。特許庁制度審議室長、情報技術利用促進課長、ものづくり政策審議室長、大臣官房参事官（グローバル産業担当）等を経て、現職。



## 和佐見 勝氏 一般社団法人 日本3PL協会 会長

1945年埼玉県吉川町（現吉川市）生まれ。青果小売業を経て運輸の世界に入る。1970年に24歳で創業。1973年丸和運輸機関（現AZ-COM 丸和ホールディングス：東証プライム市場上場）を設立し代表取締役社長に就任。3PL（サードパーティ・ロジスティクス）事業には1990年代前半に参入。2017年日本3PL協会会長就任。



## 帖佐 義之氏 日本 GLP 代表取締役社長

1992年慶應義塾大学法学部卒。プロロジス入社以前は、三井不動産株式会社（1992年入社）においてオフィスリーシング、マンション・戸建開発に携わり、その後、三井不動産グループ会社である三井不動産投資顧問株式会社にて、海外機関投資家に対する資産運用業務および不動産投資に関するアドバイザー業務を行うなど、不動産投資に関して豊富な知識と経験を持つ。2003年3月プロロジスに入社。ヴァイス・プレジデントとして、物流施設の取得業務を立上げ、同社の日本におけるコアビジネスにまで大きく成長させた。2007年7月よりシニア・ヴァイス・プレジデント運用事業部長。日本における投資運用事業全般を指揮した。2009年3月のGLPプロパティーズ株式会社設立以来、物流施設のリーシング、取得・売却、資産運用業務など日本国内におけるオペレーション全般を指揮。2012年10月30日にGLPプロパティーズ株式会社（2013年4月に「グローバル・ロジスティック・プロパティーズ株式会社」に社名変更）の代表取締役社長就任。2018年1月22日に日本GLP株式会社に社名変更。



## 杉本 亮氏 霞ヶ関キャピタル 取締役副社長 ロジスティクス 事業本部長 / XNETWORK 代表取締役 / ロジフラッグ・デベロップメント 取締役

2007年より財閥系AM会社に10年勤務。アクイジション/エクイティ調達/デッド調達/ファンドレイズ等幅広く担当。2012年から物流に特化したアクイジション/私募ファンドレイズや上場REIT組成を行う。その後、外資系AM会社に転職し開発/リノベ/リースアップファンド等、オポチュニスティックなファンドからバリューアップ、コアファンド等、幅広く手掛ける。  
2020年6月より霞ヶ関キャピタル株式会社に加わり2022年12月より取締役副社長に就任。2023年11月よりX NETWORK株式会社の代表取締役を兼任。